ЗВІТ З УПРАВЛІННЯ

ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ЕМІР» за 2021 рік

ЄДРПОУ: *31202834*
місцезнаходження: вулиця Ямська, будинок 72, місто Київ, 03680.
дата складання звіту: 30 червня 2022 року

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Загальна інформація

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «КП ЕМІР» (надалі по тексту – Товариство) було створено шляхом реорганізації КОЛЕКТИВНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЕМІР» і є його правонаступником, дата державної реєстрації 10.07.2007, номер запису 10731450000013719.
КОЛЕКТИВНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ЕМІР» було створено шляхом реорганізації ПРИВАТНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЕМІР» і було його повним правонаступником, дата реєстрації 23.05.2003.
ПРИВАТНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ЕМІР» було зареєстроване Жовтневою районною у м. Києві державною адміністрацією, дата запису щодо державної реєстрації від 20.12.2000.

Види діяльності Товариства за КВЕД - 2010:

46.43 Оптова торгівля побутовими електротоварами й електронною апаратурою побутового призначення для приймання, записування, відтворювання звуку й зображення (основний);
43.22 Монтаж водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування;
46.19 Діяльність посередників у торгівлі товарами широкого асортименту;
46.90 Неспеціалізована оптова торгівля;
47.19 Ніші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах;
47.43 Роздрібна торгівля в спеціалізованих магазинах електронною апаратурою побутового призначення для приймання, записування, відтворювання звуку й зображення.
Офіційний сайт Товариства в мережі Інтернет https://emir.ua
Головною довгостроковою метою діяльності Товариства є створення найбільшого та найуспішнішого підприємства у своєму бізнес – сегменті, а також завоювання прихильності всіх українських споживачів своїх товарів та послуг. Поточною метою діяльності Товариства є задоволення суспільних потреб існуючих клієнтів у товарах, послугах, а також отримання прибутку і задоволення на його основі соціальних та економічних інтересів власників та трудового колективу.
Товариство є офіціальним дистриб'ютором з продажу вбудованої техніки в Україні, здійснює поставку та продаж різноманітної побутової техніки для дому та офісу, має налагоджені мережу покупців та замовників в Україні. Має своїх представників в регіонах України (офіси), які сприяють продажам товару та налагодженню зв'язків. За весь час свого існування Товариство зайняло лідируючу та тверду позицію на ринку побутової техніки. Товариство продає свої товари через власну мережу представників в регіонах України.

2. Результати діяльності

Основними видами діяльності Товариства у звітному періоді були поставка побутової техніки, послуги по монтажу та підключенню з метою її продажу та отримання прибутку, здійснювалось також консультування з підбору потенційним покупцям вбудованої та окремої побутової техніки.
Товариство також отримувало інші доходи від позитивної курсової різниці в валюті, отриманих безоплатно оборотних активах, відсотків за розміщення коштів рахунку в банку, тощо.
Структура доходів Товариства, у порівнянні з минулим роком:

Найменування статей доходів	*2021 р.*	*2020 р.*
Дохід від реалізації товарів, послуг, разом	**423 508**	**356 264**
В тому числі: - від реалізації покупних товарів	415 747	339 059
- від реалізації послуг	10 684	20 404
- вирахування з доходу (повернення товарів)	-2 923	-3 199
Інші операційні доходи, разом	**11 580**	**1 331**
В тому числі: - від купівлі-продажу іноземної валюти	243	144
- від операційної курсової різниці	8 022	792
- від одержання штрафу, пені, неустойки	3 228	74
- від безоплатно отриманих активів	87	321
Інші доходи (% отримані на залишки грошових коштів в банку)	**13**	**86**

Структура витрат Товариства, у порівнянні з минулим роком:

Найменування статей витрат	*2021 р.*	*2020 р.*
Собівартість реалізованої продукції, разом	**383 496**	**308 006**
В тому числі: - собівартість реалізованих товарів	383 496	308 006
Адміністративні витрати	**29 047**	**22 993**
Витрати на збут	**11 030**	**10 158**
Інші операційні витрати, разом	**1 944**	**8 203**
В тому числі: - витрати на купівлю - продаж іноземної валюти	335	640
- втрати за курсовою різницею по валюті	1 228	7 532
- визнані штрафи, пені, неустойки	340	26
- інші витрати операційної діяльності	41	5
Фінансові витрати (% за короткостроковим овердрафтом)	**3**	-

Фінансовим результатом звітного періоду від звичайної діяльності до оподаткування є загальний прибуток у сумі 9 581 тис. грн.

Розрахунок поточного податку на прибуток за 2021, 2020 роки:

№ п/п	*Найменування показника*	*2021 р.*	*2020 р.*
1	Прибуток до оподаткування	9 581	8 321
2	Різниці, які виникають відповідно до норм Податкового кодексу України (ПКУ) та зменшують фінансовий результат до оподаткування	336	-
3	Об'єкт оподаткування податком на прибуток (рядок 1 +, або - рядок 2)	9 917	8 321
4	Поточний податок на прибуток (рядок 3 х 18%)	**1 785**	**1 498**

За результатами роботи у звітному році Товариство нарахувало 1 785 тис. грн. податку на прибуток до сплати в бюджет який включено у Звіт про фінансові результати.

3. Ліквідність та зобов'язання

Основними джерелами забезпечення ліквідності Товариства є обігові грошові кошти, товари та дебіторська заборгованість за продані товари та послуги. Фактор, який впливає і в подальшому може впливати на ліквідність Товариства є зниження купівельної спроможності споживачів.
Нижче наводиться структура ліквідних короткострокових активів Товариства:

Найменування статей активів	*На 01.01.2021*	*На 31.12.2021*
Товари	71 464	63 896
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	42 523	59 219
Поточні рахунки в банках в національній валюті	1 635	1 060
Поточні рахунки в банках в іноземній валюті	-	-
Поточний депозит в банку в національній валюті	75	-
Спеціальний рахунок, відкритий в державному казначействі	74	204
Грошові кошти недоступні для використання Товариством	-	-
ЗАГАЛОМ	115 771	124 379

Нижче наведено структуру та вартість зобов'язань:

Найменування статей зобов'язань	*На 01.01.2020*	*На 31.12.2021*
Поточна заборгованість за короткостроковим кредитом банку	-	2 787
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	55 366	47 875
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	710	3 139
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з оплати праці	-	3
Одержані аванси від покупців, замовників	3 519	6 136
Інші поточні зобов'язання, у тому числі:	606	1 808
ЗАГАЛОМ	60 201	61 748

Товариство кредитується в банку (короткостроковий овердрафт) та не має заборгованостей по довгостроковим зобов'язанням. Зобов'язання Товариства не перевищують вартості його ліквідних активів. На звітну дату ліквідні активи перевищують зобов'язання Товариства майже у 2,01 рази.

4. Екологічні аспекти

Вплив діяльності Товариства та його працівників на навколишнє середовище незначний. Відходи обігової торговельної діяльності, які можуть утворюватися (упаковка) утилізуються. Товариство не має власних транспортних засобів, не споживає пальне та мастила, не здійснює інші викиди в атмосферу, не здійснює первинний видобуток води. Електроенергія споживається економно.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Товариство визнає своїх працівників та співробітників як цінний та суттєвий фактор для здійснення успішного та стабільного бізнесу. Основна мета кадрової політики – це формування команди високо кваліфікаційних фахівців – професіоналів, що можуть брати участь у розробці та реалізації стратегії його розвитку, а також надання широких можливостей для кар'єрного та професійного зростання в компанії. Керівництво Товариства всіляко заохочує прагнення своїх працівників підтримувати актуальність знань в своїй професійній сфері і виділяє фінансування на відвідування семінарів, конференцій, вебінарів, підписку на періодичні видання.

Середня кількість працівників підприємства за звітний період складає 167 осіб, з них жінок - 62.

Фонд оплати праці за звітний період складає 16 253 тис. грн. Система оплати праці заохочує працівників підвищувати кваліфікацію та зростати у власних заробітках.

В Товаристві працюють 8 осіб з інвалідністю на різних спеціальностях. При прийомі на роботу не існує відбору по національності, віку, статі, обмеження можуть бути викликані тільки умовами праці. Всім працездатним кандидатам надається роботи згідно потреби підприємства в персоналі.

Безпека праці – це один базовий принцип діяльності Товариства і одна з головних цінностей підприємства. В Товаристві функціонує відділ охорони праці в особі інженера та відповідальних помічників. Контроль за дотриманням норм та правил охорони праці здійснюється на всіх торгових та складських площах. Для забезпечення безпеки праці регулярно організовується навчання персоналу та кандидатів на вакантні посади.

6. Опис основних характеристик системи внутрішнього контролю Товариства і управління ризиками

Основні характеристики системи внутрішнього контролю

Внутрішній контроль в Товаристві здійснюється на підставі затверджених посадових інструкцій та комунікації відповідальних осіб.

- З метою успішного функціонування Товариства, підвищення рівня рентабельності, збереження та збагачення його активів необхідний налагоджений механізм управління, найважливішим елементом якого є повсякденний внутрішній контроль. Система внутрішнього контролю визначає всі внутрішні правила та процедури контролю, запроваджені керівництвом для досягнення поставленої мети — забезпечення (в межах можливого) стабільного і ефективного функціонування Товариства, дотримання внутрішньогосподарської політики, збереження та раціональне використання активів підприємства, запобігання та викриття фальсифікацій, помилок, точність і повнота бухгалтерських записів, своєчасна підготовка надійної фінансової інформації.
- Система внутрішнього контролю включає три основні елементи: *середовище контролю, систему бухгалтерського обліку та незалежні процедури перевірки.*
- До факторів середовища контролю належать:

діяльність виконавчого органу; політика та методи керівництва; організаційна структура підприємства і методи розподілу функцій управління і відповідальності; управлінські методи контролю, в тому числі кадрова політика і практика, а також порядок розподілу обов'язків.

До специфічних заходів контролю включають:

періодичне зіставлення, аналіз і перевірку рахунків; перевірку арифметичної точності записів; контроль за умовами функціонування та використання комп'ютерних інформаційних систем, зокрема підтримання контролю за періодичними змінами комп'ютерних програм, доступом до бази інформаційних даних; введення і перевірку контрольних рахунків і перевірочних облікових регістрів по рахунках; порядок проходження та затвердження документів (графік документообігу); відповідність прийнятих внутрішніх правил вимогам законодавчих актів та зовнішнім джерелам інформації; порівняння загальної суми наявних грошових коштів, вартості цінних паперів і товарно-матеріальних ресурсів із записами в облікових регістрах; порівняння і аналіз фінансових результатів діяльності з плановими показниками.

- Система бухгалтерського обліку — це заходи і записи товариства, шляхом яких бухгалтерські операції оформлюються в регістрах бухгалтерського обліку. Така система визначає, збирає, аналізує, підраховує, класифікує, записує, підсумовує і надає інформацію про операції та інші заходи.

- Незалежні процедури перевірки — це процедури, які використовуються зовнішнім аудитором для визначення того, чи були фінансово-господарські операції Товариства належним чином санкціоновані, правильно оформлені і відображені в облікових регістрах, а також чи всі помилки в процесі ведення справ і реєстрації даних по них виявляються максимально швидко. Це означає, що процедури контролю дають упевненість у тому, що мета контролю за забезпеченням повноти, точності, законності, захисту активів і файлів даних будуть досягнуті та буде видана надійна фінансова інформація.
- До об'єктів внутрішнього контролю Товариства відносяться:
ведення бухгалтерського обліку та достовірність фінансової звітності; стан активів та забезпеченість ними підприємства; основні показники фінансового стану; система управління підприємством; якість роботи планово-економічних та технологічних служб; розміри податків, обов'язкових зборів та платежів; основні процеси господарської діяльності; систему внутрішньогосподарського контролю; дотримання трудової дисципліни.

Управління ризиками

Функція управління ризиками в Товаристві здійснюється стосовно фінансових ризиків, а також операційних та юридичних ризиків. Фінансові ризики складаються з ринкового ризику (який включає валютний ризик, ризик процентної ставки та інший ціновий ризик), кредитного ризику та ризику ліквідності. Основною метою управління фінансовими ризиками є визначення лімітів ризику й нагляд за тим, щоб ці ліміти не перевищувались. Управління операційними та юридичними ризиками має на меті забезпечення належного функціонування внутрішніх процедур та політики, що спрямовані на мінімізацію цих ризиків.

Загальний фінансовий ризик (ризик банкрутства) - ризик неможливості продовження діяльності підприємства, який може виникнути при погіршенні фінансового стану, якості його активів, структури капіталу, при виникненні збитків від його діяльності внаслідок перевищення витрат над доходами. Метою управління ринковим ризиком є управління та контроль за збереженням рівня ринкового ризику в прийнятих межах з одночасно оптимізацією прибутковості по операціях.

Ринковий ризик - ризик виникнення фінансових втрат (збитків), які пов'язані з несприятливою зміною ринкової вартості продукції у зв'язку з коливаннями цін на чотирьох сегментах фінансового ринку, валютному ринку і товарному ринку.

Метою управління ринковим ризиком є управління та контроль за збереженням рівня цього ризику в прийнятих межах з одночасно оптимізацією прибутковості по операціях продажу активів.

Валютні ризики Товариства виникають у зв'язку з кредитуванням, а також володінням фінансовими інструментами (дебіторською та кредиторською заборгованостями контрагентів), номінованими в іноземній валюті.

Чутливі до коливань валютного курсу активи та зобов'язання

	01.01.2021	31.12.2021
Рахунки в банках, іноземна валюта (долар США, Євро)	0	0
Дебіторська заборгованість - аванси постачальникам (долар США)	21 496	22 978
Дебіторська заборгованість - аванси постачальникам (Євро)	0	0
Усього поточних активів номінованих в іноземній валюті, тис. грн.	**21 496**	**22 978**
Кредиторська заборгованість за позиками (долар США, Євро)	0	0
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги (долар США)	236	362
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги (Євро)	33 477	33 559
Усього поточних зобов'язань номінованих в іноземній валюті, тис. грн.	**33 713**	**33 921**
Частка в оборотних активах Товариства, %	14,6	14,7
Частка в поточних зобов'язаннях Товариства, %	54,4	53,5

Процентний ризик – це ризик того, що справедлива вартість залучених кредитів коливатимуться внаслідок змін ринкових відсоткових ставок. Керівництво Товариства усвідомлює, що відсоткові ставки можуть змінюватись і це впливатиме як на доходи, так і на справедливу вартість чистих активів. У звітному та попередньому періодах Товариство кредитів та позик не отримувало.

Чутливі до процентного ризику зобов'язання

	01.01.2021	31.12.2021
Кредити та позики	0	2 787
Кредиторська заборгованість за відсотками по кредиту	0	0
Усього поточних зобов'язань, тис. грн.	**0**	**2 787**
Частка в поточних зобов'язаннях Товариства, %	0	4,4

Кредитний ризик – ризик виникнення у Товариства збитків внаслідок невиконання в повному обсязі або неповного виконання контрагентом своїх фінансових зобов'язань перед Товариством відповідно до умов договору. Розмір збитків у цьому випадку пов'язаний із сумою невиконаного зобов'язання.
До кредитних ризиків відносяться, зокрема: *ризик контрагента* – виникнення збитків, повної або часткової втрати активів через невиконання або несвоєчасне виконання замовником своїх зобов'язань перед Товариством.

Чутливі до кредитного ризику активи

	01.01.2021	31.12.2021
Грошові кошти та їх еквіваленти	1 784	1 264
Поточна дебіторська заборгованість за товари, послуги	42 523	59 219
Інша поточна дебіторська заборгованість (крім бюджетної)	7 775	7 315
Усього поточних активів, тис. грн.	**52 082**	**67 798**
Частка в поточних активах Товариства, %	35,4	43,4

Ризик ліквідності – ризик виникнення збитків у Товариства у зв'язку з неможливістю своєчасного виконання ним в повному обсязі своїх фінансових зобов'язань, не зазнавши при цьому неприйнятних втрат, внаслідок відсутності достатнього обсягу високоліквідних активів. Ризик ліквідності існує тоді, коли існує розбіжність у строках виплат за активами і зобов'язаннями. Товариство забезпечує наявність достатніх грошових коштів на вимогу для оплати очікуваних операційних витрат на період до двох місяців, включаючи обслуговування фінансових зобов'язань; це не поширюється на екстремальні ситуації, які неможливо передбачити, такі, як стихійне лихо.

Чутливі до ризику ліквідності зобов'язання

	01.01.2021	31.12.2020
Кредити та позики	0	2 787
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	55 366	47 875
Аванси отримані від покупців	3 519	6 136
Інша поточна кредиторська заборгованість та інші поточні зобов'язання (крім бюджетних та внутрішніх)	606	1 659
Усього поточних зобов'язань, тис. грн.	**59 491**	**58 457**

- Товариство не використовує похідні фінансові інструменти для управління ризиками, що виникають внаслідок зміни процентних ставок, а також кредитного ризику та ризику ліквідності.
Товариство не приймає участі в будь-яких операціях з використанням похідних фінансових інструментів. Загальна програма управління ризиками направлена на відстежування динаміки фінансового ринку і зменшення його потенційного негативного впливу на результати діяльності Товариства.

- *Операційний ризик* включає наступні:

правовий ризик - наявний або потенційний ризик виникнення збитків, повної або часткової втрати активів, пов'язаний з недотриманням Товариством вимог законодавства, договірних зобов'язань, а також з недостатньою правовою захищеністю або з правовими помилками, яких припускається Товариство при провадженні професійної діяльності;
інформаційно-технологічний ризик - наявний або потенційний ризик виникнення збитків, повної або часткової втрати активів, пов'язаний з недосконалою роботою інформаційних технологій, систем та процесів обробки інформації або з їх недостатнім захистом, включаючи збій у роботі програмного та/або технічного забезпечення, обладнання, інформаційних систем, засобів комунікації та зв'язку, порушення цілісності даних та носіїв інформації, несанкціонований доступ до інформації сторонніх осіб та інше;
ризик персоналу - наявний або потенційний ризик виникнення збитків, повної або часткової втрати активів, пов'язаний з діями або бездіяльністю працівників Товариства (людським фактором), включаючи брак у виробництві, допущення помилки при проведенні операції, здійснення неправомірних операцій, пов'язане з недостатньою кваліфікацією або із зловживанням персоналу, перевищення повноважень, розголошення інсайдерської, технологічної та/або конфіденційної інформації.

- До інших нефінансових ризиків діяльності Товариства відносяться:

стратегічний ризик - ризик виникнення збитків, які пов'язані з прийняттям неефективних управлінських рішень, помилками, які були допущені під час їх прийняття, а також з неналежною реалізацією рішень, що визначають стратегію діяльності та розвитку Товариства;
ризик втрати ділової репутації - ризик виникнення збитків, пов'язаних зі зменшенням кількості замовників або постачальників через виникнення у суспільстві несприятливого сприйняття

Товариства, зокрема його фінансової стійкості, якості послуг, що надаються Товариством, або його діяльності в цілому, який може бути наслідком реалізації інших ризиків.

- *Політики управління ризиками* Товариства визначаються з метою виявлення, аналізу та управління ризиками, встановлення належних лімітів ризиків і засобів контролю за ними, постійного моніторингу рівнів ризиків і дотримання лімітів. Політики і процедури управління ризиками регулярно переглядаються з метою відображення змін ринкових умов, продуктів і послуг, що пропонуються, та провідних практик.

Управлінський персонал несе відповідальність за управління ключовими ризиками, розробку та впровадження процедур управління ризиками та контролю, а також за затвердження укладення договорів на значні суми.

До ризиків діяльності Підприємства слід додати ризик, пов'язаний з військовою агресією з боку російської федерації, яка розпочалась 24 лютого 2022 року. Ця подія стала підставою для введення воєнного стану в Україні. Додаткова інформація щодо цих подій розкрита у розділі 11.

7. Дослідження та інновації

Дослідження, інноваційна діяльність та розробки Товариством у звітному періоді не здійснювались і не плануються на наступний рік у зв'язку з відсутністю поточних потреб.

8. Фінансові інвестиції

Фінансові інвестиції у цінні папери інших підприємств, фінансові інвестиції в асоційовані і дочірні підприємства не обліковуються та у звітному періоді Товариством не здійснювались.

9. Корпоративне управління

Сутністю корпоративного управління є система відносин між власниками Товариства, його управлінським персоналом, а також іншими заінтересованими особами для забезпечення ефективної діяльності підприємства, рівноваги впливу та балансу інтересів учасників ділових відносин.

Вищим органом Товариства є загальні збори учасників. До компетенції цього органу входить вирішення будь-яких питань фінансово - господарської діяльності Товариства.

Виконавчий орган Товариства є одноосібним в особі директора. Директор Товариства здійснює управління поточною діяльністю, крім питань, що належать до виключної компетенції загальних зборів учасників. Директор діє від імені Товариства без довіреності. Інформація щодо органів управління та їх компетенція закріплена в статуті Товариства, власний кодекс корпоративного управління, як окремий документ, Товариство не впроваджувало.

У звітному періоді скликались загальні збори учасників для рішення питань щодо затвердження результатів діяльності Товариства.

Сума статутного капіталу Товариства складає 901 тис. грн., який розподілено наступним чином:

Розподіл часток статутного капіталу між учасниками станом на 31.12.2021:

№	Учасник Товариства станом на звітну дату	Ідентифікаційний код учасника – фізичної особи	Частка у статутному капіталі, %	Сума, тис. грн.
1	Фізична особа - резидент	2339112475	33,4	301
2	Фізична особа - резидент	2966413571	33,3	300
3	Фізична особа - резидент	2609306086	33,3	300
	РАЗОМ:		100,0	901

Права, привілеї, обмеження (в тому числі обмеження з виплати дивідендів і повернення капіталу) не передбачені. Рішення щодо розподілення прибутку на дивіденди за результатами господарської діяльності у звітному періоді не приймалось, дивіденди не нараховувались та не виплачувались.

10. Поточна діяльність

За рахунок розгалуженої мережі представників та наявності постійного незнижуваного складського запасу основних товарів, Товариство є важливим стратегічним партнером для багатьох корпоративних клієнтів та фізичних осіб, які пов'язані з дизайн інтер'єром та оснащенням офісних та житлових приміщень.

Товариство постійно здійснює свою діяльність в державі Україна. Незважаючи на те, що економіка України вважається ринковою, вона продовжує демонструвати певні риси, властиві економіці, що розвивається. Вони включають, але не обмежуються, низьким рівнем ліквідності на ринках капіталу, дещо підвищеним рівнем інфляції, дефіцитом державних фінансів та незбалансованою зовнішньою торгівлею.

11. Ризики військової агресії, перспективи розвитку

24 лютого 2022 року (після кінцевої дати фінансової звітності за 2021 рік) розпочалась військова агресія російської федерації проти України, що стало підставою введення воєнного стану та призвело до значних ускладнень ведення операційної діяльності підприємства.
Поточні наслідки військової агресії на діяльність Товариства наступні: часткове порушення логістики збуту та забезпечення; обмежене пересування вантажів; часткове скорочення працівників; скорочення попиту на товари та послуги; зменшення об'ємів продаж; зниження сум доходів; зростання операційних витрат внаслідок інфляції та зростання цін.
З метою збереження товару та покращення логістики основний склад ТМЦ переміщено на захід України. Товариство не перебуває в зоні окупації і зазначена подія на дату затвердження цього звіту не мала достатнього впливу на його діяльність, яке вимагало б коригування після звітного періоду сум, визнаних у звітності 2021 року.
На даний час Товариство не має наміру ліквідовуватись або зупиняти свою діяльність і вважає, що здатне продовжувати свою діяльність на безперервній основі, принаймні протягом 12 місяців після кінцевої дати балансу.
Тривалість війни, її остаточне вирішення та наслідки цих подій неможливо остаточно передбачити і вони можуть мати подальший суттєвий вплив на економіку України та бізнес Товариства. Управлінський персонал буде продовжувати докладати зусиль для пом'якшення впливу війни на діяльність Товариства.

Під час підготовки цього Звіту з управління Товариством використано «Методичні рекомендації зі складання звіту з управління», які затверджено наказом Міністерства фінансів України № 982 від 07.12.2018.

Директор **Олег НІЖИНЕЦЬ**

Головний бухгалтер **Наталія БОРОВСЬКА**